

Industri med fortsatt verksamhet i kris och krig: Tillväxtverkets uppdrag som beredskapsmyndighet och industrins roll i totalförsvaret

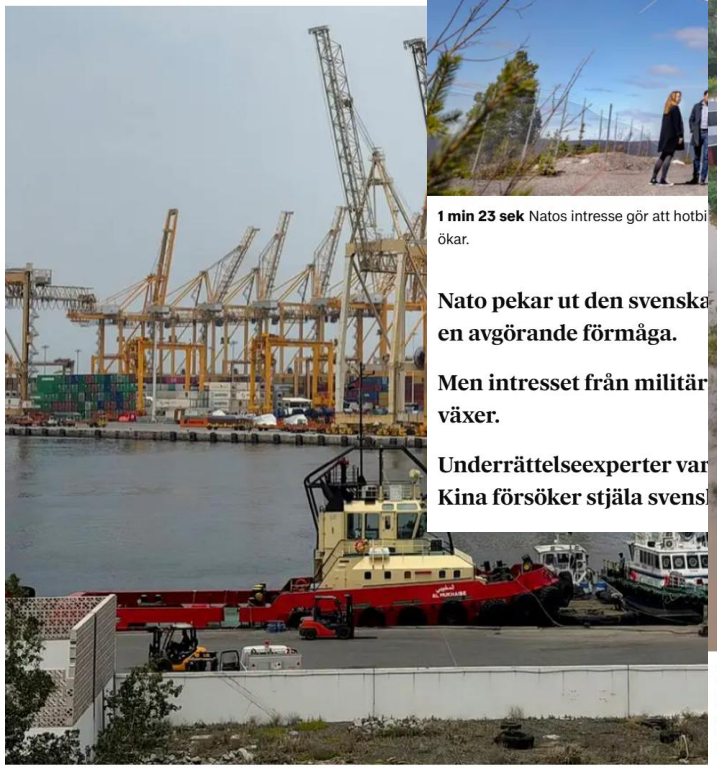
Sevesokonferensen, Stockholm, 5 november 2026

Per Engström

tillväxt verket

Irankrigets eff… ekonomin – e… klockan

Uppdaterad 2026-04-30 Publicerad 2026-04-30



Stiltje i hamn vid Hormuzsundet. Foto: Alexander Mahmoud

Ryska rymdspioner hot mot svensk satellitbas

Uppdaterad 2024-07-05 Publicerad 2024-07-05



1 min 23 sek Natos intresse gör att hotbi… ökar.

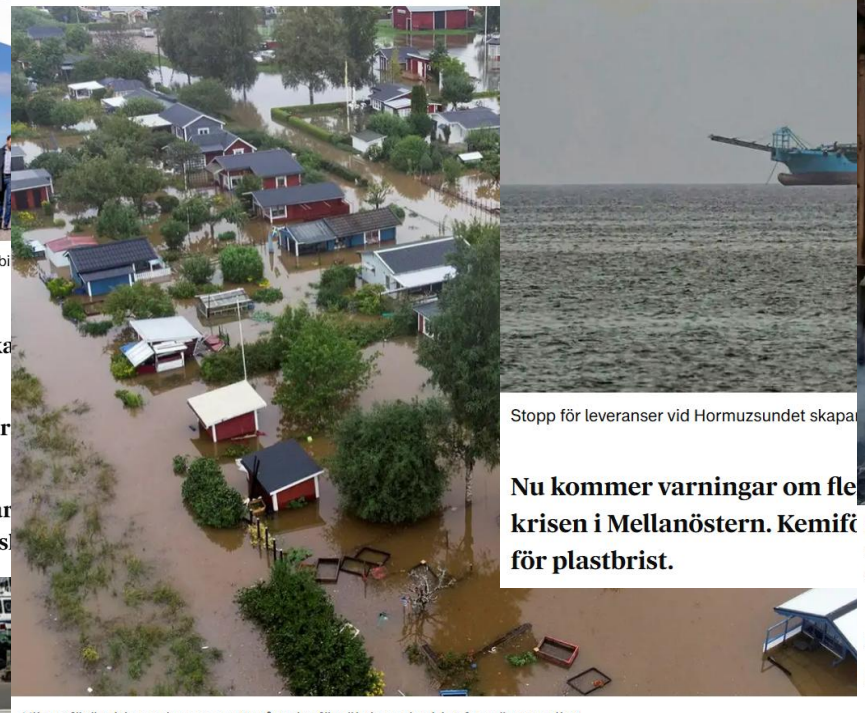
Nato pekar ut den svenska… en avgörande förmåga.

Men intresset från militär… växer.

Underrättelseexperter var… Kina försöker stjäla svens…

”Måste höja premi… klimatkrisen mot… försäkring

Uppdaterad 2026-02-09 Publicerad 2026-02-09



Klimatförändringar kommer att påverka försäkringsskyddet framöver, enligt Finansinspektionen. Bilden är från översvämningar i Gävle 2021, en av de kostsammaste händelserna för försäkringsbolagen någonsin. Foto: Fredrik Sandberg/TT

Risk för plastbrist på grund av kriget i Iran

Uppdaterad 2026-04-24 Publicerad 2026-04-…

Stopp för leveranser vid Hormuzsundet skapa…

Nu kommer varningar om fle… krisen i Mellanöstern. Kemifö… för plastbrist.

Här är Sveriges svaga punkter vid ryska luftangrepp

Uppdaterad 2026-04-02 Publicerad 2026-04-01



Ryssland har under hela kriget attackerat infrastruktur och civila mål i Ukraina – här en marknad i Charkiv. Sverige måste bygga en beredskap för att stå emot sådant, anser MCF och Försvarsmakten. Foto: Anders Hansson

Ryska robotar och drönare är det största hotet mot Sveriges städer och infrastruktur.

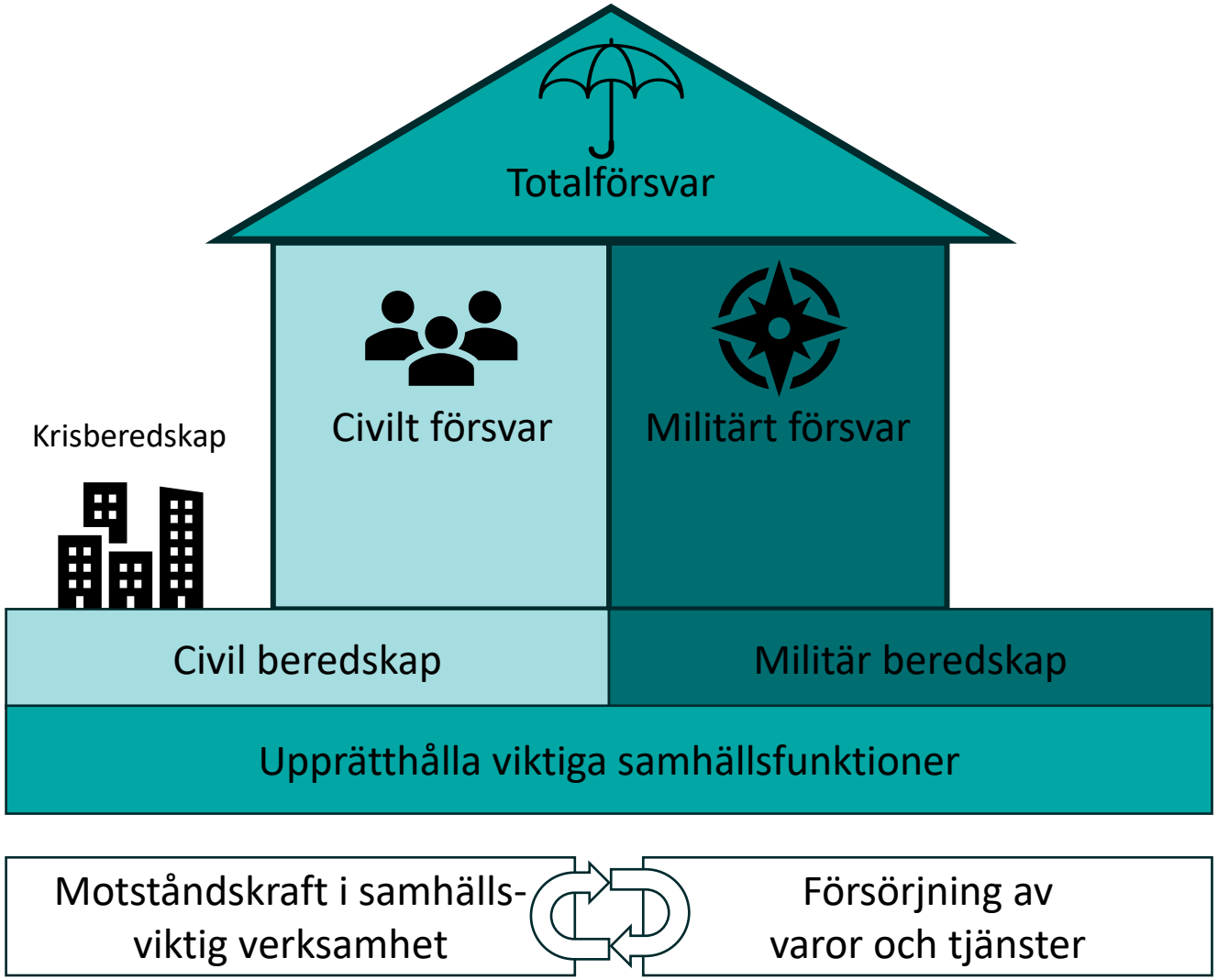
tillväxt verket



Upplägg

- Målbild: Stärkt totalförsvar med god försörjningsberedskap
- Näringslivets roll i Sveriges totalförsvar
- Tillväxtverkets roll som sektors- och beredskapsmyndighet
- Aktiviteter för stärkt beredskap i industrin

tillväxt verket


Totalförsvar
Civilt försvar
Militärt försvar
Krisberedskap
Civil beredskap
Militär beredskap
Upprätthålla viktiga samhällsfunktioner
Motståndskraft i samhälls-viktig verksamhet
Försörjning av varor och tjänster

Näringslivets roll i totalförsvaret

Industrins roll – 20.000+ företag



- Omställningsförmåga vid kris och krig
- Stöd till det civila och militära försvaret
- Robusthet och uthållighet
- Planering och samverkan
- Konkurrenskraft bidrar till säkerhet

tillväxt verket

Sektorerna i Sveriges totalförsvar

12 BEREDSKAPSSEKTORER

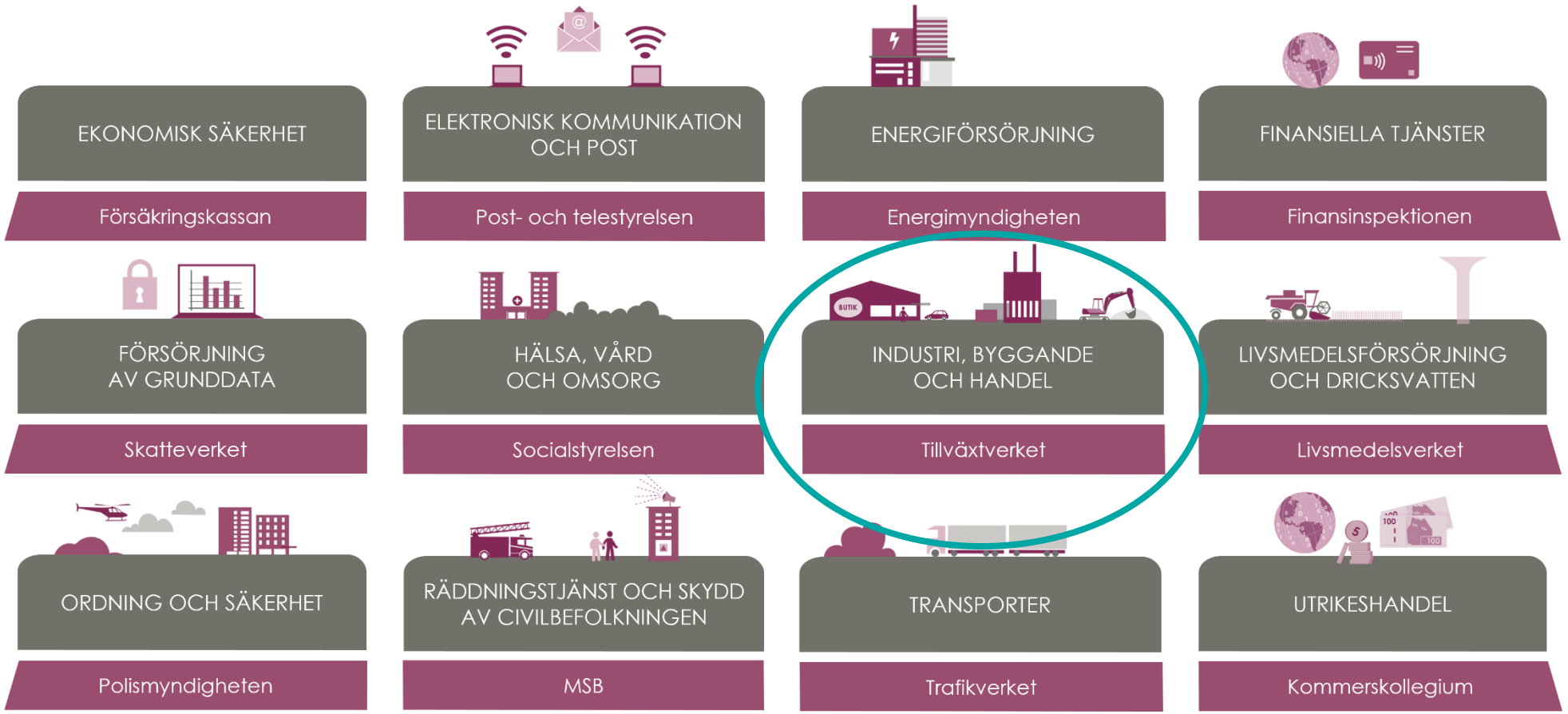


Bild: MSB (numera MCF)



Tillväxtverkets nya roll: Sektor industri, byggande och handel

Industri: upprätthålla industriell verksamhet som andra viktiga samhällsfunktioner är direkt beroende av

Byggande: upprätthålla bygg- och anläggningsverksamhet som andra viktiga samhällsfunktioner är direkt beroende av

Handel: upprätthålla försörjning av varor och tjänster vilka är direkt nödvändiga för samhällsviktig verksamhet eller samhällets funktionalitet (som inte direkt ingår i en annan viktig samhällsfunktion)

Sektorsansvarig myndighet: *Tillväxtverket*
Övriga: *Sveriges geologiska undersökning (SGU), Boverket*

tillväxt verket

Ansvar som beredskapsmyndighet

- Säkerställa att myndighetens egen verksamhet är robust och kontinuitetssäkrad.
- Säkerställa att stöd till företag och regioner fungerar vid kris eller höjd beredskap.
- Bidra till totalförsvaret genom att stärka näringslivets omställningsförmåga.
- Samordna planering för försörjningsberedskap inom sitt verksamhetsområde.
- Identifiera risker och sårbarheter i näringslivets strukturer och leveranskedjor.
- Samverka med andra beredskapsmyndigheter och aktörer inom civilt försvar.



Initialt arbete under första året

- **Lägesbilder**
  - Utvecklingen i Mellanöstern
  - Tillgång till halvledare
- **Etablering av privat-offentlig samverkan - POS**
  - Definition av sektorn, identifiering av behov
- **Pilotstudie stål (samt betong och e-handel)**
  - Metod för risk- och sårbarhetsanalys försörjningsberedskap
- **Resilient industri**
  - Samverkan med RISE och Handelshögskolan kring metoder för förmågehöjning inom SMF
- **Kontaktpunkt för företag**
  - Tjänst hos MCF som stöd för produktionsomställning

tillväxt verket

Verksamhetsområden

Prioritering framåt

Halvledare

Critical Raw Materials

Industrins förmåga

- Resilient industri
- Kontaktpunkt för företag
- (Försvarslyftet)
- Robusta värdekedjor, inkl:
  - Digital katalog komponenter & reservdelar
  - Mobil produktion

Kunskap

- Lägesbild - bättre metod?
- (Uppdrag hybridhot)
- Försörjningsanalyser
  - Viktigaste branscherna?
  - Helheten?
  - Kombinera med lägesbild?
- Erfarenheter från Ukraina
- Plan kunskapsutveckling

Nätverk

- Etablera POS
- Länsstyrelser/regioner (ny 2:4)
- Prioriterade beredskapsmyndigheter
- Övriga myndigheter (FOI, Vinnova, …)
- Nordisk uppkoppling
- Akademi
- Organisationer/civilsamhälle

tillväxt verket

Hur agera som företag?

Stärk företagets krisberedskap

- Utgå från en mer komplex hotbild
- Skapa kontinuitet i verksamheten
- Planera personalbehov
- Stärk er krishanteringsförmåga
- Arbeta systematiskt med cybersäkerhet
- Stärk kunskapen om psykologiskt försvar
- Utbilda och öva
- Var beredda att tänka om och bidra

