

Beredskap för företag

Om krisen eller kriget kommer





När vi är förberedda för krig klarar vi en kris

- Det säkerhetspolitiska läget har försämrats.
- Det militära hotet mot Sverige har ökat.
- Alla behöver bidra för att stärka vår motståndskraft för kriser, krigsfara och krig.
- Företag har en avgörande roll för att samhället ska fungera och för vår överlevnad.



Bild: Trafikverket, Jonas Axelsson.

Stärk företagets motståndskraft

Fortsätt driva er verksamhet och förbered er på det värsta genom att tänka igenom:

- Vad måste alltid fungera?
- Vad gör vi om personalen inte kan ta sig till jobbet?
- Har vi rutiner om något allvarligt inträffar?
- Hur skyddar vi vår digitala och fysiska information?

Det kan ditt företag göra

- Utgå från en mer komplex hotbild
- Skapa kontinuitet i verksamheten
- Planera personalbehov
- Stärk er krishanteringsförmåga
- Arbeta systematiskt med cybersäkerhet
- Stärk kunskapen om psykologiskt försvar
- Utbilda och öva
- Var beredd att tänka om och bidra



Utgå från en mer komplex hotbild

Med gemensamma utgångspunkter kan alla lättare planera och öva tillsammans.

Att göra

- Ha koll på den aktuella hotbilden
- Planera och öva hur ditt företag skulle klara konsekvenser av krig i Europa

Stöd på mcf.se

- Utgångspunkter för totalförsvaret 2025-2030
- Rapporter och lägesbilder från olika myndigheter



Vad är en samhällsviktig verksamhet?

Verksamhet, tjänst eller infrastruktur som upprätthåller eller säkerställer de viktigaste samhällsfunktionerna.

Om ni har samhällsviktig verksamhet är det särskilt angeläget att hålla den igång.

Stöd på mcf.se

- Listan över de viktigaste samhällsfunktionerna
- Stöd i att identifiera samhällsviktig verksamhet

Bild: Myndigheten för civilt försvar, Melker Dahlstrand.



Skapa kontinuitet

Planera för att fortsätta er verksamhet oavsett vilka störningar ni utsätts för.

Att göra

- Kartlägg verksamheten
- Identifiera vad ni är beroende av
- Stärk verksamheten genom till exempel reservkraft, lager och rutiner

Stöd på mcf.se

- Checklistor, mallar
- Lathund, exempel
- Standarden Handbok för kontinuitetshantering

Bild: Myndigheten för civilt försvar, Melker Dahlstrand.



Planera personalbehov

Vissa situationer kan leda till att det är svårt att ta sig till jobbet.

Att göra

- Bedöm vilka kompetenser som behövs för att verksamheten ska fungera vid kriser eller krigsfara
- Tänk igenom hur ni skulle hantera ett större personalbortfall

Stöd på mcf.se

- Stöd i att planera för bortfall av personal, varor och tjänster



Stärk kris- hanteringsförmågan

En krisplan som övas regelbundet rustar
er verksamhet.

Att göra

- Skapa en krisorganisation med tydliga roller
- Skriv ut kontaktlistor
- Säkra alternativa kontaktvägar
- Skapa rutiner för olika arbetsmoment för att underlätta överlämningar

Stöd på mcf.se

- Verktyg för stabsmetodik
- *Om krisen eller kriget kommer* med råd till allmänheten om egenberedskap



Arbeta med cybersäkerhet

Skydda företaget genom att tänka igenom och dokumentera vilka risker som finns och hur de kan minimeras.

Att göra

- Utbilda personal i säkert beteende
- Se över behörigheter
- Säkerhetskopiera regelbundet
- Håll datorer och mobiler uppdaterade

Stöd på mcf.se

- Råd och stöd i att förebygga och hantera it-incidenter
- Råd om att bygga säkrare it-miljöer



Stärk kunskapen om psykologiskt försvar

Stärk motståndskraft mot desinformation genom att utbilda i källkritik och hur man hittar trovärdig information.

Att göra

- Bedöm om verksamheten är sårbar
- Hitta sätt att hantera risker med desinformation
- Arbeta för att stärka relationer med kunder och samarbetspartners

Stöd på mcf.se

- Verktyg för att förebygga och hantera informationspåverkan (Myndigheten för psykologiskt försvar)



Utbilda och öva

Kombinera utbildning och övning både för individer och hela organisationen.

Att göra

- Öva för att identifiera sårbarheter
- Öva och utbilda er tillsammans med andra
- Utvärdera och använd lärdomar

Stöd på mcf.se

- Utgångspunkter för totalförsvaret 2025-2030 med typsituationer för militär konflikt
- Övningspaket
- Webbutbildningar om krisberedskap och civilt försvar

Var beredda att tänka om och bidra

Erfarenheter från Ukraina och covid-19 pandemin visar vikten av att företag fortsätter bedriva sin verksamhet.

Förbered er genom att tänka igenom hur ni skulle kunna anpassa er verksamhet till en ny situation eller bidra till samhällets behov.



Att göra

- Samverka med offentliga aktörer i din region eller bransch

Stöd på mcf.se

- Lista på sektorsansvariga myndigheter
- Lista på befintliga samarbeten inom privat-offentlig samverkan

Offentliga aktörer ansvar och roller

- Offentliga aktörer ansvarar för att planera, inrikta och samordna arbetet med krisberedskap och totalförsvar.
- Vissa myndigheter har ett särskilt ansvar för att inriktning och samordning uppnås inom ett geografiskt område. Vissa ansvarar för att hålla samman och stödja arbetet inom beredskapssektorer.

Nationell nivå

Högre regional nivå

Regional nivå

Lokal nivå

Inriktning och samordning i civilt försvar

Riksdag och regering leder och styr det civila försvaret

Utifrån riksdag och regerings övergripande ledning samverkar statliga myndigheter (varav 67 är beredskapsmyndigheter), kommuner, regioner, företag och andra aktörer på olika nivåer.



Viktiga samhällsfunktioner med hemvist i 12 beredskapssektorer



Beredskapssektorer inom det civila försvaret

Det militära försvaret både stödjer och tar emot stöd från det civila försvaret, men ingår inte i någon enskild beredskapssektor.

Beredskapssektor	Sektorsansvarig myndighet
Ekonomisk säkerhet	Försäkringskassan
Elektroniska kommunikationer och post	Post- och telestyrelsen
Energiförsörjning	Energimyndigheten
Finansiella tjänster	Finansinspektionen
Försörjning av grunddata	Skatteverket
Hälsa, vård och omsorg	Socialstyrelsen
Industri, byggande och handel	Tillväxtverket
Livsmedelsförsörjning och dricksvatten	Livsmedelsverket
Ordning och säkerhet	Polismyndigheten
Räddningstjänst och skydd av civilbefolkningen	Myndigheten för civilt försvar
Transporter	Trafikverket
Utrikeshandel	Kommerskollegium

Sveriges roll som allierad i Nato

- Sverige ska bidra med både militära och civila resurser.
- Vårdlandsstöd handlar om att ta emot internationella aktörer som behöver baseras i eller transportera sig genom Sverige.
- Försvarsmakten har det övergripande ansvaret för vårdlandsstöd till utländska militära förband.
- Vårdlandsstöd ska även ges till internationella civila aktörer, för att kunna ta emot civil och humanitär hjälp.
- Ditt företag kan behöva bidra genom till exempel transporter, sjukvård, energiförsörjning och livsmedel.



Lagar och regler

- Företag kan ha avtal med offentliga aktörer som innebär förpliktelser som ska uppfyllas även under höjd beredskap och krig. Det kan innebära en betydligt högre tröskel för när företaget kan åberopa så kallat force majeure.
- Företag är skyldiga att delta i totalförsvarsplaneringen om en totalförsvarsmyndighet ber om det.
- Vid krigsfara och krig gäller, normalt sett, samma lagar och regler som i fredstid. Det finns dock särskilda fullmaktslagar.
- Vid höjd beredskap kan regeringen aktivera en eller flera av fullmaktslagarna.
- Fullmaktslagarna ger staten relativt stora möjligheter att vidta ingripande åtgärder. Det kan bland annat handla om att ransonera och prisreglera varor eller att använda privat egendom.

Mer information

mcf.se/beredskapforforetag

Information till företag om beredskap för kriser, krigsfara och krig.

forsvarsmakten.se

Om det militära försvaret av Sverige och våra allierade.

mpf.se

Verktyg för att utveckla psykologiskt försvar.

ncsc.se

Råd och stöd i arbetet med cybersäkerhet.

cert.se

Stöd i att hantera och förebygga it-säkerhetsincidenter.

krisinformation.se

Samlad krisinformation från svenska myndigheter.

verksamt.se

Samlad information till företag från svenska myndigheter.



Bakgrund

- I oktober 2025 fick dåvarande Myndigheten för samhällsskydd och beredskap ett uppdrag av regeringen att ta fram en broschyr för att öka kunskapen hos företag om hur de kan stärka sin beredskap för kriser, krigsfara och krig.
- Broschyren lanserades januari 2026 av den nybildade Myndigheten för civilt försvar.
- Kommunikationsinsatsen är en av flera insatser som görs för att stärka försörjningsberedskapen i Sverige.

Att göra

- **Planera och öva** för att kunna hantera konsekvenser av allvarliga kriser och krig.
- **Identifiera vad er verksamhet är beroende av** för att kunna fortsätta fungera och vad som kan stärka verksamheten, till exempel reservkraft, lagerhållning och alternativa rutiner.
- **Analysera personalbehov:** nyckelbefattningar, distansarbete, omfördelning och förstärkning.
- **Skapa en krisorganisation** med tydliga roller och kontaktvägar.
- **Arbeta systematiskt med cybersäkerhet.** Se över behörigheter och inloggningar samt säkerhetskopiera regelbundet.
- **Stärk det psykologiska försvaret.** Utbilda i källkritik och hantering av desinformation.
- **Utbilda och öva regelbundet.** Även enkla övningar ger effekt.
- **Var beredd att tänka om** för att kunna bidra till samhällets behov. Etablera samverkan med myndigheter och andra aktörer i förväg.

Tillsammans för ett starkt civilt försvar

Den 1 januari 2026 bildades Myndigheten för civilt försvar.

Myndigheten utvecklar och stärker samhället så att vi tillsammans kan agera vid kriser och som allierade vid krigsfara och krig.

Myndigheten leder och inriktar samhällets beredskap för att privatpersoner, företag, kommuner, regioner, myndigheter och ideella verksamheter ska vara redo om krisen eller kriget kommer.

Tillsammans är vi det civila försvaret, och i nära samverkan med det militära försvaret bildar vi totalförsvaret.